



DOUGLAS
BUSINESS SCHOOL

工商管理博士(DBA)论文

第一部分：关于论文

1. 简介

论文是研究项目的产物。对于研究生学位论文、专题论文和期末研究项目等，本文中将会用到以下不同的说法来指代，如学位论文，专题论文，项目报告或研究报告。

1.1 学位论文在研究生课程中的重要性

通过撰写学位论文，你可以建立、扩充和统一对所选择课题的理解，从而证明你已经学会熟练地运用了在研究课题上所获得的知识和技巧。

1.2 完成论文后，我会得到什么

你将会成为你所在研究领域的专家，并且能够运用你的经验式学习技巧、解决问题的能力、分析和决策的技巧，为实际情况提供解决问题的方法。更重要的是，你将会学习到如何进行自我管理、如何开展一项研究、为了确定和执行你所需完成的任务，你应该如何为此承担起责任。

总之，论文是一种工具和手段，它可以提高你的主动性和发展独立思考能力，而这恰恰是工商业界中所需要的、最为关键的两项素质能力。

2. 什么是研究

在本节中，我们会对你的研究经验的性质进行讨论。正确地认识怎样撰写论文，尤为至关重要。如果你要进行一项大规模的研究，你需要新的理论知识和解决方法。

如果你已经成功地完成了学位论文，你将成为一名专家级的研究人员。这意味着：

- (1) 在基础层面上，你发表了一些相关研究人员会感兴趣的研究观点/著作。
- (2) 你展示出你在所在领域的专业知识。
- (3) 你在如何为所选的研究领域中提供创新性、有用的贡献方面，表现出更敏锐的触觉。
- (4) 你表现出在你的研究领域中，对当前研究方法及其局限性的深入理解。
- (5) 你有效地传达你的研究结果。
- (6) 你展示出在本研究项目中所强调的国际背景。你会了解到世界各地其他研究人员的著作。

以上情况的列举表明，要完成一篇出色的论文，你必须掌握广泛的技能。你必须提出一个值得研究的主题，掌握所需的研究技巧并适当地使用它，表明你的研究结果。

你的导师会在整个论文的撰写过程中为你提供必要的支持。有一点必须明确，如果你没有了解论文的标准，你将无法通过你的考试。你将有机会与你的导师进行正式和非正式的讨论。通过阅读其他专题论文，你会了解到你所应采用的论文标准。

在你的研究中，专题论文是最为有形而又能长时间保留的。即使你已经毕业一段时间了，但通过论文副本的保留，其他学生仍然有机会阅读它，并以此作为参考。因此，就论文展示和内容而言，符合标准是尤为重要的。我们会在本手册中，为学生的论文展示提供建议。

部分内容的适当性将来自于与你导师的讨论。

2.1 我的研究论文有什么要求

你的研究论文需要符合以下标准：

§ - 可能有助于构建知识体系且具有原创性的书面论文（调查，分析和人为现象）

§ - “解决实际问题”。例如，涉及软件包的开发或制定针对解决实际业务问题的方案，如营销策略。

实际上，你的论文是一个科学实验，尽管你不这样认为。这个实验最重要的结果是你所学到的（在论文中展示的）和所产出的（人为现象）。你的研究中可能还有其他产品，例如软件包，但是这些产品其实没有那么重要。

进行研究的过程也非常重要，你应该把它在你的论文中呈现出来。这会使你的读者对你的文章作品更有信心，因为你已经能够系统地解决了该问题，你的研究发现也更能令人信服。

从这个角度来看，您的论文应该是：

§ -对现有研究进行评估的过程主要涉及到关注解决问题的方案在新问题领域的适用程度。仅仅是对现有的研究进行报告是不够的（因此，不要孤立地展开调查）。因此，你的研究将具有明确的重点，并具有一定的独特性。然后，你需要评估你的研究结果，并为你进行的研究提出解决方案（人为现象）。

最后，请记住某些研究项目并不一定会产生积极的结果。研究可能已经进行得非常成功，但是结果却不是我们所期望的。但这不代表你的研究是失败的。至少从获得的角度来看，获得的知识是远比结果重要的。

2.2 论文的范围有限制吗

对于论文主题的选择，是极具灵活性的。DBA 学位涵盖所有学科，不同的课程可能有特定的要求。

2.3 常见的问题

在完成本章节之前，让我们来探讨一下在撰写论文期间你将面临的一些常见的问题：

- 初期，你可能会倾向于选择较大的主题范围，你的导师会建议缩小你的研究范围。
- 你可能会过多地关注你所正在撰写的论文，而不是你所获得的知识。这可能会耗费你大量时间。
- 在图书馆进行研究时，你可能会发现许多有趣的文献资料，但它与你所选取的论文主题关联性可能不高。所以要尽量不要偏离主题。
- 尽可能地分析和解释你的主题，而不是采用叙述的方式。在这方面，需要严谨和注意。



- 你有可能无法和你的导师取得联系。要了解论文研究技巧，你必须掌握主动性，定期安排与你的导师进行会面讨论。
- 你有可能会低估有效地管理自己的时间和资料的重要性。

3. 最终产品-学位论文

学位论文需要内容充实，并且采用多种形式，但 DBA 论文字数应在 40,000 到 60,000 个单词之间。学位论文的撰写，通常有一定的标准。一般，论文的格式应包含以下部分：

摘要-

- 概述问题
- 概述结果
- 长度不超过 1 页纸
- 为一个段落

内容

- 包括页码

介绍

- 具体说明问题（原因/对象）
- 介绍背景/环境
- 简要说明你将使用的方法（方式）

论文主体，分几个章节介绍

- 工作/问题的详细背景说明
- 你打算做什么来解决问题
- 实施该措施的理由
- 结果和评价/评判性评价
- 人为的/可交付的
- 人为评估

结论

- 总结结果/调查发现
- 参考书目
- 附录

3.1 摘要要求

摘要是论文的重要组成部分，需要表达你的中心思想和能够吸引读者注意。这是读者对你的研究的第一印象，应以大约 300-500 字左右对整篇论文进行概括总结。读者通过阅读报告的摘要，能够了解到（1）你打算做什么，为什么要这样做（研究的目的），（2）你是如何做的（方法）和（3）你发现的内容以及能提供的建议（结果和结论）。

你需要记住，摘要既不是引言，也不是你打算在报告中涵盖的计划方案。它是对你的论文的一个全面总结，因此，一般放到最后才写。添加你的姓名和研究的题目后，然后可以开始对摘要进行编目和索



引，其他人可以评估你的研究对他们的研究的潜在价值。

3.2 写作技巧

我们在撰写大多数文章时（尤其是技术性文章）最大问题是，常常会趋向于忘记文章面向的对象是谁。这是一个非常简单的陷阱，但它很可能给我们带来很大的麻烦，特别是当论文的审查者无法理解报告内容的时候。

尽管“黄金法则”一般是为读者而写，但你必须注意，了解读者到底是谁。因此，如果你想要完成一篇出色的论文，撰写论文时，你必须明确谁是你真正的读者。

3.3 写作风格

最重要的原则是沟通是传递信息。

如果将这些非常通用的“规则”映射到论文的不同部分，则会发现：
介绍

- 消息：学位论文是关于什么的
- 限定词：为什么它是与研究相关的主题。
- 适用于不同的应用领域
- 它采用什么技术

下一章的主题

- 为什么它们具有相关性（高水平）
- 总结您希望发现/识别的内容（结论提示）

在每一章中

- 信息：这一章是关于什么的。
- 限定词：为什么这一章在论文中。



- 它对论文“消息”的贡献是什么。
- 主题是本章各节的指示，并简要说明了为什么要包含它们。
- 接下来是各个部分。

对本章所述内容（即其信息）的简要强化。

在每个部分内

- 信息：这部分是关于什么的。
- 限定词：节的相关性。
- 它如何有助于本章的信息。
- 分节的主题等。
- 总结重申，如有必要

这种相同的格式可以在整个论文中递归地应用。

第二部分：进行研究

4. 入门手册

4.1 选择主题

您可以自由选择要研究的主题，只要该主题建立在您目前正在研究的计划的各个方面之上，并且可以满足 DBA 计划的总体目标。确保这是一个可以让您自己研究一段时间的主题-许多研究人员之所以悲伤，仅仅是因为他们对所研究的领域失去了兴趣。与您的主管讨论您的想法，以建立其潜力。

然后，应在学习的第一年年底之前对您的主题进行深入研究，并提交给您的主管和其他指定的学术人员以供批准。



4.2 与主管一起工作

在论文期间，您将被分配一名主管。与主管沟通是非常重要的，因为他或她的经验和专业知识将为您提供对研究过程的见解，并确保您始终专注于您的论文领域。

您与主管之间的良好融洽和沟通是监督的最重要要素。请记住，在准备建议，研究计划和实施过程中，您需要与主要主管定期进行沟通。

4.3 写你的建议

因此，您选择了一个主题，并与您的主管和其他教学人员进行了讨论-现在，您必须撰写论文建议。

你的建议应该

- 确定研究领域
- 显示学习领域与您的学习计划之间的关系。
- 包括论文发展计划和确定的论文关键路径 8 /确定成功完成论文所需的资源。

描述适当的预期结果和

此建议的目的是确保您有一个可行的主题和足够的资源来成功完成您的研究。您的建议将被审查，以确保主题适合您的授予。

5. 截止日期

5.1 时间表

为了最大程度地完成论文并在规定的截止日期之前完成，您应该制定一个时间表，其中包含几个目标截止日期。



5.2 研究中的道德问题

研究不应该以任何方式“伤害”个人至关重要。因此，您应该咨询您的主管，以确保您考虑自己所从事行为的道德规范。

研究应当：

- 不涉及弱势群体（如儿童/老人）。
- 在收集主要数据和证据时不涉及欺骗。
- 避免使参与者或研究人员遭受更高程度的身体或心理伤害，或损害名誉或竞争地位的可能性。
- 避免员工提供的数据或意见泄露给其他员工或组织管理层的情况。
- 务必征得参与者的知情同意。

6. 当困难来临时如何继续前进。

6.1 您可能要经历的心理阶段。

我们已经讨论了该论文的智力挑战，但到目前为止却被忽略，以强调这一事实，即体验也具有相当大的情感成分。开始研究时，您会充满热情，但是随着时间的流逝，这种热情可能会减弱。您将体验到各种各样的情绪。

隔离状态-到目前为止，您已经与同班同学保持定期联系-在完成所有模块后，这种联系会减少。厌倦-在论文的一半左右就感到“受够了”，感到困惑并完全“卡住”了。这种“无处可去”综合症很常见-长时间监视和重复关注同一件事很普遍。两者似乎都是学习如何系统地进行研究并指导自己继续学习的组成部分。

挫败感-您会经常感觉到没有任何事情在“前进”。您想要的那本书要花上几个星期才能到达——您的上司在您遇到困难的时候并不总是能提供咨询——工作压力增加。或者，随着您的论文的进展，

新的途径将打开，这是非常有趣的，似乎值得追求-您需要在这个时候非常小心，因为，要完成您的论文，您必须集中精力，而不是侧重点。

6.2 互助小组

您如何最好地为这种情绪流失做好准备？如果您有条理，几个支持小组随时可用：

首先-当您开始发表论文时，您将结交许多朋友-您将拥有一个已建立的网络-使用它！列出网络聊天/电子邮件地址/电话号码-分发并安排定期开会，讨论与论文相关的问题，提供相互批评和鼓励，和/或在您愿意时提供良好的“抱怨”。

一旦您可以分享这些感受并谈论它们及其对您的工作的影响，您就会开始感觉更好。当其中一个小组面对问题时，其他小组将能够提供帮助，而轮到他们时，他们将记住情况，并知道有可能解决它。

您也可以使用该组来帮助您截止日期。你们每个人都说出您想做的工作，并设定了完成工作的时限。这种承诺是一种激励。

当日期到来时，您会按照已经安排好的方式开会，并讨论您的进度。如果您已完成预期的工作，请为下一个工作设置另一个时限。如果您没有按照自己的意愿进行操作，请与他人讨论这样做的原因，问题所在以及对未到达目标位置的感觉。

其次-使用您的主管。您应该与主管建立良好的工作关系-寻求建议/指导-但请记住这是您的研究-不要指望主管为您完成工作。

第三，您的家人和朋友在您对该计划的整个学习过程中都给予了支持。在您的论文发表期间，您可以考虑以更积极的角色使用它们。